

**ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH AN GIANG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 2427 /QĐ-UBND

An Giang, ngày 03 tháng 10 năm 2022

BẢN SAO

QUYẾT ĐỊNH

**Về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Công ty Trách nhiệm hữu hạn
một thành viên Xổ số kiến thiết An Giang giai đoạn 2021-2025**

ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH AN GIANG

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;
Luật Sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật Tổ chức
chính quyền địa phương ngày 22 tháng 11 năm 2019;

Căn cứ Luật doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh
doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của
Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02 tháng 7 năm 2021 của
Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh
nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai
đoạn 2021-2025;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17 tháng 3 năm 2022 của Thủ
tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trong
tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025”, trong
đó có nội dung chi tiết về cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến
thiết An Giang giai đoạn 2021-2025.

Theo đề nghị của Giám đốc Sở Tài chính tại Tờ trình số 1157/TTr-STC
ngày 16 tháng 9 năm 2022.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số
kiến thiết An Giang giai đoạn 2021-2025 với các nội dung như sau:

I. MỤC TIÊU

- Duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định, giữ vững thị phần mục tiêu, điều
chỉnh và mở rộng thị phần tiềm năng để nâng tỷ lệ tiêu thụ, đạt và vượt chỉ tiêu
doanh thu, lợi nhuận và nộp ngân sách. Thường xuyên cải tiến thẩm mỹ và bảo
mật tờ vé số. Trả thưởng trung thực – minh bạch – công khai – kịp thời.



Chứng thực bản sao đúng với bản chính
Số chứng thực: 2022/0525-1-2-2023
Quyển số: 01 - SCT/BS

CHỦ TỊCH

Lê Hồng Ân

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được giao, góp phần cùng địa phương thực hiện chính sách an sinh xã hội, phúc lợi công cộng phục vụ cho sự nghiệp y tế, giáo dục, tạo công ăn việc làm cho người lao động, cải thiện cuộc sống và ổn định thu nhập cho người lao động.

- Tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính; mở rộng loại hình kinh doanh xổ số cào, lô tô; Chủ động đầu tư vào các ngành nghề có liên quan trực tiếp đến hoạt động xổ số kiến thiết.

- Kiểm soát tài chính chặt chẽ.

- Nghiên cứu xây dựng các dự án đầu tư mới; đầu tư xây dựng trụ sở làm việc, trang bị thêm phương tiện phục vụ hoạt động kinh doanh, đáp ứng nhu cầu theo định hướng phát triển của công ty.

- Tiếp tục chuyển nhượng vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Nông sản thực phẩm An Giang và Công ty cổ phần Phát Tài.

- Tiếp tục thực hiện các biện pháp thu hồi nợ đối với Công ty cổ phần Thương mại và Dịch vụ Ngọc Hầu.

II. ĐỊNH HƯỚNG VÀ CÁC GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2021-2025

1. Chiến lược phát triển, ngành nghề, định hướng kinh doanh, sản phẩm, thị trường:

a) *Ngành nghề kinh doanh:* Hoạt động kinh doanh chính của Công ty là kinh doanh các loại hình xổ số.

b) *Chiến lược phát triển, định hướng kinh doanh, sản phẩm, thị trường:*

- Tập trung chủ yếu vào ngành nghề kinh doanh xổ số kiến thiết. Trong đó chủ lực là xổ số truyền thống, đồng thời nghiên cứu triển khai phát hành xổ số cào biết kết quả ngay, xổ số lô tô thủ công (xổ số tự chọn) để góp phần tăng thu ngân sách, nâng cao hiệu quả vốn, tài sản và nguồn lực của Công ty; tìm hiểu đầu tư vào những ngành nghề liên quan trực tiếp để vừa hỗ trợ phát triển hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết, vừa nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tài sản của Công ty.

- Chủ động nắm bắt cơ hội đầu tư vào những loại hình vui chơi có thưởng mới theo quy định.

- Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, ứng dụng công nghệ thông tin nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty.

- Đầu tư trang thiết bị, cơ sở vật chất cần thiết đảm bảo cho việc tăng trưởng kinh doanh và việc đầu tư vào các loại hình kinh doanh mới.

- Quản lý chặt chẽ, sử dụng hiệu quả nguồn tài chính của Công ty.

- Định hướng thị trường:

+ Kinh doanh xổ số kiến thiết trong khu vực miền Nam bao gồm 21 tỉnh thành từ Bình Thuận, Lâm Đồng và Bình Phước trở vào.

+ Tổ chức khảo sát từng khu vực, thị trường, nắm bắt những thông tin khu vực, đại lý cũng như diễn biến thị trường; bám sát, theo dõi tỷ lệ tiêu thụ của từng đại lý để đề xuất các giải pháp điều chỉnh kế hoạch vé cho khu vực; Khai thác và bảo vệ thị trường có tiềm năng phát triển cao để nâng cao thị phần vé số An Giang, phát triển các thị trường còn thiếu vé số An Giang.

2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp:

- Cơ cấu tổ chức quản lý: Thực hiện cơ cấu tổ chức theo mô hình Chủ tịch công ty, Giám đốc và Ban kiểm soát. Bộ máy giúp việc gồm: các Phó Giám đốc, Kế toán trưởng và các phòng chuyên môn, nghiệp vụ gồm: Tổ chức – Hành chính, Kế hoạch - Kinh doanh, Tài vụ - Kế toán, Trả thưởng – Kho quỹ, xổ số tự chọn số thủ công; Trạm phát hành vé số tại Thành phố Hồ Chí Minh.

- Thường xuyên sắp xếp lại các phòng chuyên môn, nghiệp vụ phù hợp với thực tiễn kinh doanh và tinh gọn bộ máy theo định hướng không dùng tiền mặt và thuận lợi nhất cho đại lý, khách hàng.

- Quy hoạch, bổ nhiệm, tuyển dụng, sử dụng lao động thực hiện công khai, minh bạch đúng quy định, chú trọng đào tạo, bồi dưỡng, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, nhất là các loại hình kinh doanh mới.

- Hoàn thiện cơ chế quản lý nội bộ để nâng cao hiệu quả công tác điều hành, kiểm tra, giám sát.

- Điều chỉnh, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy trình quản lý nội bộ phù hợp với quy định và điều kiện của Công ty để nâng cao hiệu quả hoạt động.

3. Phương án cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản của doanh nghiệp:

- Công ty phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách theo kế hoạch tài chính và kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm và 05 năm đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt. Bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp.

- Vốn điều lệ: 500.000.000.000 đồng. Trường hợp Công ty có mở rộng đầu tư, xây dựng trụ sở mới, kinh doanh sản phẩm mới liên quan đến xổ số kiến thiết, Công ty trình cơ quan đại diện chủ sở hữu xin tăng vốn điều lệ theo yêu cầu thực tế, phù hợp với quy định pháp luật.

- Trong quá trình hoạt động kinh doanh, mở rộng thêm các loại hình xổ số tự chọn, các ngành nghề khác liên quan hoạt động xổ số, tùy vào quy mô được phép triển khai và nguồn vốn để thực hiện, Công ty sẽ có những đề xuất giải pháp tài chính cụ thể.

- Thực hiện mua sắm phương tiện phục vụ công tác quản lý thường xuyên nhằm phục vụ kịp thời cho hoạt động kinh doanh liên tục hàng ngày của doanh nghiệp.

- Thực hiện đầu tư xây dựng trụ sở làm việc khi được giao quỹ đất, vừa đáp ứng nhu cầu kinh doanh hiện tại, vừa mở rộng kinh doanh xổ số lô tô, xổ số cao và các trò chơi có thưởng khác.



- Có biện pháp thu hồi nợ đối với Công ty cổ phần Thương mại và Dịch vụ Ngọc Hầu.

- Tiếp tục thực hiện chuyển nhượng vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Nông sản thực phẩm An Giang và Công ty cổ phần Phát Tài.

4. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý:

a) Về cơ cấu lại nhân sự:

- Tổng số lao động kế hoạch tăng giảm phụ thuộc vào định mức phát hành vé xổ số truyền thống của Bộ Tài chính, kế hoạch triển khai xổ số cao, lô tô (thủ công). Tổng số lao động (không tính người quản lý doanh nghiệp và Kiểm soát viên) đến năm 2025 là 82 người, tăng 36,7% so với năm 2020, tương ứng tăng 22 người trong 5 năm. Trong đó:

+ Tăng 5% do nhu cầu phát triển trong điều kiện bình thường, tương ứng tăng 12 người.

+ Qua khảo sát các Công ty trong khu vực, Công ty dự kiến tăng 10 đến 20 người để phục vụ kinh doanh loại hình sản phẩm mới là vé xổ số tự chọn số thủ công (hiện tại Công ty chưa kinh doanh).

Định kỳ rà soát, điều chỉnh bổ sung định mức lao động phù hợp với năng suất, hiệu quả công việc.

- Tuyển dụng và đào tạo:

+ Thường xuyên đào tạo, tập huấn để nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ của người lao động.

+ Tuyển mới lao động đã qua đào tạo chính quy để thay thế lao động đến tuổi nghỉ hưu và phục vụ yêu cầu mở rộng kinh doanh sản phẩm mới khi triển khai thực hiện.

- Về quy hoạch cán bộ: Định kỳ hàng năm, rà soát lại cán bộ đã quy hoạch, bổ sung, điều chỉnh quy hoạch, đáp ứng yêu cầu quản trị của Công ty.

- Về tiền lương và thu nhập của người lao động: Đảm bảo tiền lương và thu nhập của người lao động thực hiện theo quy định.

b) Về tổ chức bộ máy quản lý: Cơ cấu, tổ chức, sắp xếp các bộ phận, phòng nghiệp vụ chuyên môn được thực hiện thường xuyên theo đặc điểm kinh doanh từng giai đoạn với định hướng tinh gọn, hợp lý.

5. Định hướng đầu tư đổi mới công nghệ:

- Đổi mới, trang bị phương tiện vận tải, phương tiện kỹ thuật phù hợp với thực tế hoạt động kinh doanh, đúng định mức theo quy định và đáp ứng phục vụ công tác quản lý, điều hành. Trong đó, chú trọng đến đổi mới thiết bị công nghệ thông tin; các trang thiết bị, phương tiện phục vụ cho kinh doanh xổ số lô tô, cao.

- Tiếp tục phối hợp với Công ty in để nghiên cứu, cải tiến kỹ thuật in vé số, nhằm hạn chế vé giả, vé cạo, dán; giảm rủi ro cho đại lý khi đổi vé trúng thưởng, tạo niềm tin cho người mua vé số.

6. Phương án cổ phần hóa, thoái vốn, sắp xếp lại doanh nghiệp:

a) Phương án sắp xếp lại doanh nghiệp:

- Hình thức sở hữu: Tiếp tục duy trì là doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ.

- Chuẩn bị cơ sở vật chất, nhân sự tham gia kinh doanh các sản phẩm, loại hình mới.

- Dự án đầu tư trụ sở làm việc: Phối hợp với các cơ quan, đơn vị có liên quan tạo quỹ đất để xây dựng lại trụ sở làm việc với định hướng đáp ứng nhu cầu phát triển kinh doanh.

b) Chuyển nhượng vốn do đầu tư ra ngoài ngành: Tiếp tục rà soát và triển khai thực hiện chuyển nhượng vốn Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết An Giang đầu tư tại Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Nông sản thực phẩm An Giang và Công ty cổ phần Phát Tài theo quy định.

7. Lộ trình cụ thể:

- Thu hồi nợ Công ty cổ phần Thương mại và Dịch vụ Ngọc Hầu: tích cực phối hợp với Thi hành án có biện pháp thu hồi nợ cho Công ty. Dự kiến hoàn thành trước năm 2025.

- Xây dựng mới trụ sở: Công ty sẽ triển khai đầu tư xây dựng trụ sở làm việc sau khi được giao quỹ đất.

- Chuyển nhượng vốn do đầu tư ngoài ngành:

+ Chuyển nhượng vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Nông sản thực phẩm An Giang: Dự kiến hoàn thành trước năm 2023.

+ Chuyển nhượng vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Phát Tài: Dự kiến hoàn thành trước năm 2025.

III. Tổ chức thực hiện

1. Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết An Giang tổ chức triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025 đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt.

2. Giám đốc các Sở: Tài chính, Kế hoạch và Đầu tư, Lao động – Thương binh và Xã hội, Nội vụ trong phạm vi thẩm quyền thường xuyên chỉ đạo, kiểm tra, đôn đốc, giám sát tình hình và kết quả thực hiện Quyết định này.

3. Định kỳ, hàng quý trước ngày 14 của tháng cuối quý và ngày 14 tháng 12 hàng năm, Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết An Giang có trách nhiệm báo cáo về Sở Tài chính tình hình và kết quả thực hiện Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp.

4. Trong quá trình tổ chức, triển khai thực hiện Đề án nếu có phát sinh những khó khăn, vướng mắc, Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết An Giang có trách nhiệm báo cáo kịp thời đến các Sở, ngành liên quan

để được xem xét, xử lý theo thẩm quyền hoặc trình Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét, quyết định.

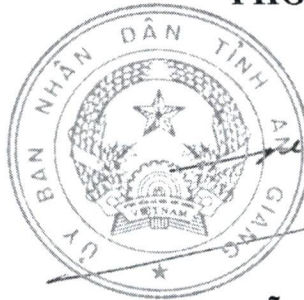
Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 3. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc Sở Tài chính, Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư, Giám đốc Sở Lao động - Thương binh và Xã hội, Giám đốc Sở Nội vụ, Cục trưởng Cục Thuế, Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị liên quan và Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết An Giang chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Chủ tịch, các PCT.UBND tỉnh;
- Công ty TNHH MTV XSKT An Giang;
- Lãnh đạo Văn phòng UBND tỉnh;
- Lưu: HCTC, KTTH.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH



Nguyễn Thị Minh Thủy